

2018

Con la colaboración de:

ITCL



2018-2019
7ª EDICIÓN

PROGRAMA EN GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN



“PREPÁRATE PARA LOS NUEVOS RETOS”

Con el paso de los años, los profesionales adquieren los conocimientos más representativos de la empresa y ocupan puestos de responsabilidad. Es entonces cuando ven necesario realizar un cambio que potencie su madurez personal y profesional, lo que implica la necesidad de aumentar conocimientos y mejorar el desarrollo de competencias y habilidades.

Con el Programa Superior en Gestión de la Producción de ITCL, el alumno será capaz de conseguir una óptima Gestión Operacional basada en la mejora continua y en la eliminación de gastos para la empresa. Todas estas experiencias adquiridas permitirán hacer frente a un mercado caracterizado por su globalización, competitividad y a clientes cada vez más exigentes.

En esa línea, el programa del Programa Superior en Gestión de la Producción propuesto por ITCL, alineado con el modelo “World Class Manufacturing” (modelo de competitividad industrial de la máxima exigencia y excelencia), comprende los aspectos organizativos de ingeniería y de gestión de los procesos, la planificación de la producción, de materiales y recursos, el diseño e implantación de sistemas productivos, los métodos de trabajo y los aspectos de gestión: Producción, Logística, Ingeniería, Calidad, Mantenimiento, Recursos Humanos...



OBJETIVOS

Formar profesionales, con una visión global e integradora en las operaciones propias de una empresa industrial, adecuando los conocimientos a sus necesidades y estrategias, y capacitándoles para:

- Gestionar los procesos que intervienen en la cadena de valor de la misma.
- Establecer y pilotar los procesos de mejora, que garanticen la competitividad de la empresa y la satisfacción de los clientes.
- Liderar a las personas, integrándolas en la estrategia propia de su empresa.

DIRIGIDO A

El enfoque global del programa hace de este Programa Superior en Gestión de la Producción una herramienta ideal para:

- Empresarios y Jefes de planta.
- Responsables y Técnicos de los Departamentos de Producción, Ingeniería, Fabricación, Aprovisionamiento y Logística.
- Titulados o ingenieros y profesionales en general que quieran capacitarse para ocupar puesto de mayores responsabilidades en empresas industrial.

EXPERIENCIA: NUESTRAS EMPRESAS

Contamos con una experiencia de más de 25 años en la Formación de Técnicos y Responsables de Producción con el Programa Superior en Gestión de la Producción; por nuestras aulas han pasado más de 90 profesionales de empresa.

Casos de éxito de Empresas que han asistido al Programa:

ACCIONA ENERGIA

AMVI

ANVIS AUTOMOTIVE SPAIN

ARENISCAS DE LOS PINARES

BENTELER

CEE ASPANIAS

CERAMICAS GALA

CONFECCIONES ORY

CROPUSA BAÑOS

EMBUTIDOS LA BURGALESA

ESTAMPACIONES CASPLE

EUROPAC

EXPAL

FABRICA NACIONAL DE MONEDA Y TIMBRE

FERROLI

FRIAS NUTRICION

GAMBASTAR

GRUPO ALUMINIOS DE PRECISION

SMURFIT ESPAÑA

SUFI INDUSTRIAS

GRUPO ANTOLIN DAPSA

GRUPO CROPU

GRUPO LA GALLOFA
PANADERIAS INDUSTRIALES

GSK

HIDROTECAR

HYPATIA

IMA 1

ITCL

KRONOSPAN

LECHE PASCUAL

METALICAS ESTRUMAR

NC HYPERBARIC

PASTELERIAS SOBRINOS

PLASTICOS DE PALENCIA

PROCABUR

PROESMADERA

RUBIERA

SAN MIGUEL, FABRICAS DE
CERVEZA

ULTRACONGELADOS LA
ANTARTIDA

ZF ANSA LENFÖRDER

METODOLOGÍA

El presente programa de formación se desarrolla a través de sesiones presenciales, en las que se combina la presentación de contenidos con la preparación y discusión de casos prácticos por parte de los asistentes. En el desarrollo de estas sesiones se estimulará la participación, el trabajo en equipo y el intercambio de experiencias como motor del aprendizaje, con objeto de dotar al programa de una orientación eminentemente práctica, de tal forma que el curso sea un lugar de ensayo para enfrentar situaciones reales bajo la constante dirección de los ponentes. En base a ello, el tiempo destinado a dichas sesiones se distribuirá aproximadamente de la forma siguiente:



Las clases presenciales cuentan con apoyo de la plataforma de formación on-line de ITCL y de la tutoría de los ponentes que imparten la docencia del programa. Con ello el alumno completará el análisis de alguno de los temas iniciados en las clases presenciales y realizará los supuestos prácticos complementarios a la formación adquirida en cada uno de los módulos del programa. Dichos casos prácticos se realizan trabajando en equipo en el aula desarrollando un sentido práctico que permita la adaptación de los conocimientos a su Realidad Empresarial.

FORMATOS Y CASOS PRÁCTICOS

- Formatos para la implantación de los diferentes procesos y mejoras incluidos en el temario del programa por parte del alumno.
- Casos prácticos de Empresas reales en los que se ve la implantación de los contenidos incluidos en el temario en los procesos productivos de diferentes empresas.
- Documentación y soporte técnico, así como el apoyo de los ponentes para la implantación de las mejoras en el proceso productivo de la empresa por parte del alumno durante el programa.

CONTENIDOS

MÓDULO I: MODELO ORGANIZATIVO Y ESTRATEGIA. (10 HORAS)

- El Modelo Organizativo. Características Organizativas.
 - Estilos de Dirección y Liderazgo.
 - Gestión del Cambio: Estrategias para un Cambio Organizativo Eficaz.
- Definición de la Política y Estrategia de la Empresa.
 - Análisis Interno
 - Análisis Externo
 - DAFO
 - Líneas Estratégicas
- Excelencia Operacional.
 - EFQM
 - WCM
 - Cuadro de Mando integral

MÓDULO II: GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS. (10 HORAS)

- Organización Estratégica de los Recursos Humanos en Producción.
- Selección, Promoción y Formación.
- Análisis, Descripción y Valoración de Puestos.
- Evaluación del Desempeño.
- Política y Estructura Salarial

MÓDULO III: GESTIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA. (15 HORAS)

- Análisis Económico-Financieros.
- Gestión y Control de Costes.
- Análisis de Inversiones.
- Política Financiera de la Empresa.

MÓDULO IV: LEAN MANUFACTURING (20 HORAS)

- Introducción.
 - Antecedentes del Lean Manufacturing.
 - Lean Manufacturing y TPS.
- Conceptos Fundamentales.
 - Análisis del Valor. Value Stream Mapping.
 - Despilfarro y Valor Añadido.
 - Orientación al Cliente.
 - JIT. Tiempo de Ciclo, Secuencia de Trabajo, Sistema Pull
 - Jidoka.
- Herramientas.
 - Resolución de Problemas desde Perspectiva Lean.
 - 5S's
 - SMED.
 - Trabajo Estandarizado.
 - Nivelación de la Carga.
 - Layout Orientado al Producto.
 - Autocontrol.
 - Otras Herramientas.
- Pensamiento Lean.
 - Gemba Kanri.
 - Kaizen.
 - Informe A3 de Toyota.
- Implantación.
 - Cimientos (Gestión de Ideas, Gestión Visual,...).
 - Modelos Clásicos de Implantación.
 - Indicadores de Seguimiento (KPI'S).

MÓDULO V: GESTIÓN DE PROYECTOS (15 HORAS)

- Innovación y Gestión Temprana de Productos.
- Definición y Alcance del Proyecto.
- Factores Clave en la Consecución de un Proyecto.
- Planificación del Proyecto.
- Herramientas de Aseguramiento del Éxito del Proyecto.
- Herramientas Informáticas de Gestión de Proyectos.
- La Gestión de Entornos Multiproyecto.

MÓDULO VI: INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN (15 HORAS)

- Diseño de Procesos Productivos.
- Control Estadístico de Procesos SPC. Capacidad de Máquina y Proceso.
- Productividad.
 - Diseño, Equilibrado y Optimización de los Procesos.
 - Mejora de Métodos y Tiempos.
 - La Ergonomía en el Puesto de Trabajo.
 - Estandarización.

MÓDULO VII: GESTIÓN GLOBAL DE LA CADENA DE SUMINISTRO: (20 HORAS)

- Visión Integral del Sistema Productivo-Logístico.
- Logística de Compras
 - Fundamentos para la Mejora de la Eficacia del Proceso de compras
 - Modelos de Gestión del Proceso de Compras.
- Los Aprovisionamientos.
 - Gestión de Integral.
 - Lean Manufacturing en el Entorno Actual.
 - Almacenes e Inventarios.
 - Gestión de Stocks y Gestión de Materiales.
 - Transportes: Interno y Externo.
- Logística de la Producción.
 - Planificación agregada y Plan Maestro.
 - MRP.
 - MRPII.
 - Programación de operaciones ERP.
- Sistemas de Producción.
 - Control de la Producción en Entornos J.I.T.; Logística KANBAN.
 - Teoría de las Limitaciones T.O.C. Logística D.B.R.
- Identificación de Problemas en la Cadena de Suministros.

MÓDULO VIII: GESTIÓN DE LA CALIDAD EN LA PRODUCCIÓN (20 HORAS)

- Evolución del Concepto de Calidad (Perspectiva Histórica).
- Enfoque. Perspectiva General: Planificación, Control y Mejora.
- Sistemas de Gestión de la Calidad.
- Los Pilares de la Calidad.
 - APQP (Planificación Avanzada de la Calidad)
 - PPAP (Proceso de Aprobación de Producción de Piezas)
 - AMFE de Producto y Proceso/ Plan de Control.
 - MSA (Análisis de Sistemas de Medida).
- La Mejora Continua.
 - Las Herramientas de la Calidad.
 - Métodos de Resolución de Problemas.
 - Medición de la Satisfacción de los Clientes.
- Metodología 6 Sigma.
 - Introducción.
 - El Método DMAIC.

MÓDULO IX: GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO (10 HORAS)

- Gestión del Mantenimiento.
- Componentes de un Sistema de Mantenimiento.
- Gestión Temprana de Equipos.
- El TPM, Metodología e Implantación.
- La Nueva Dirección de Producción. Efectividad Global.
- Logro de “Cero Averías” TPM y ZD.
- Técnicas Avanzadas de Gestión. GMAO.

MÓDULO X: SEGURIDAD LABORAL, MEDIO AMBIENTE Y ENERGÍA (10 HORAS)

- Seguridad Laboral para reducir drásticamente el número de accidentes y desarrollar una cultura de prevención
- Gestión medioambiental para cumplir con los requisitos y legislación aplicable.
- Gestión de la energía para reducir pérdidas y costes.

DIRECCION DEL PROGRAMA Y PONENTES

PONENTE	
<p>Juan Marcos de las Heras González (DIRECTOR DEL PROGRAMA)</p>	<p>Ingeniero Industrial Grupo Lexta (TORRAS PAPEL) Responsable de Mejora Continua. Responsable de Planificación de la Producción y Sección de Acabados. Instituto Tecnológico de Castilla y León: Director de la Unidad de Tecnologías de la Producción, consultoría de Tecnologías de la Producción y Mejora de los Procesos Productivos Fundición Nodular del Norte: Técnico de Logística y Programación. Especialista en Metodología Lean y mejora de los Procesos Productivos.</p>
<p>Román Cantero Pérez</p>	<p>Licenciado en Informática y postgraduado en Dirección de Proyectos, Departamentos y RR.HH; comenzó su carrera como empresario de Nuevas Tecnologías. Actualmente es formador, consultor y coach en DYE - Desarrollo y Eficiencia (centro de desarrollo profesional y personal para estudiantes, profesionales, directivos y empresarios) y colaborador del ITCL. Como especialista en habilidades para la mejora del rendimiento y la productividad, lleva 20 años enseñando metodologías de organización y planificación, liderazgo y trabajo en equipo, comunicación y atención al cliente, ventas y negociación. Ha trabajado en proyectos multisector de empresas en España, Portugal, Chile y Estados Unidos. Durante 5 años presidió la Asociación de Jóvenes Empresarios de Burgos.</p>
<p>Alfonso Téllez del Campo</p>	<p>Licenciado en Administración de Empresas especialidad Finanzas por la Universidad de Burgos Máster in Business Administration por IDE-Cesem en 2014. Profesional con 15 años de experiencia en área de administración, finanzas y control de gestión en empresas de sector industrial y comercial. En la actualidad es Responsable de Administración y Control de Gestión de Vekaplast Ibérica, filial española del grupo alemán VEKA</p>
<p>Julio Guerrero Rodríguez</p>	<p>Ingeniero Industrial (especialidad: Organización Industrial – Universidad de Sevilla). Ingeniero Técnico Industrial (especialidad: Electricidad y distribución de energía eléctrica – Universidad de Extremadura) Máster en Administración y Dirección de Empresas MBA IDE-CESEM Gestión Internacional de Empresas de la EOI en el CEEI de Burgos</p>

	<p>(500h) Técnico Superior en Prevención de Riesgos Laborales (Seguridad en el Trabajo e Higiene Industrial) IBECON Curso de formación de formadores en Lean Manufacturing (Porsche Akademie) en Stuttgart (Alemania)</p> <p>AMVI,S.A. (grupo KSB) Responsable de Ingeniería ZF Ansa Lemförder: 8 años de experiencia en puestos de: Jefe de Proyecto, Ingeniero de Procesos y Responsable de Lean Manufacturing.</p>
Alberto Arribas Tomé	<p>Arquitecto Técnico (Escuela Universitaria de Arquitectura Técnica de la Universidad de Sevilla). Grado en Project Management por la Universidad Católica de Murcia) Executive Master en Lean Manufacturing (Escuela de Negocios de la Cámara de Comercio de Valladolid, Universidad de Valladolid, Renault Consulting). Master en Project Management (ESDEN Business School). Certificaciones: PMP® Certificate 1763683. (Project Manager Professional. Project Management Institute). Orange Belt en Six Sigma por Renault Consulting</p> <p>Actualmente Project Manager en ASTI (Automatismos y Sistemas de Transporte Interno S.A.U.), gestionando proyectos relacionados con la actividad de la empresa y liderando proyectos de Mejora Continua. Responsable del cumplimiento del estándar de gestión de proyectos de la empresa. Responsable de la creación de estándar de gestión de Proyectos. Formación en gestión de proyectos a personal de ASTI S.A.U. Implantación de PMO (Project Management Office) en ASTI S.A.U. Director Técnico en división de Rehabilitación y Reformas de Grupo JOPISA. Jefe de Obra edificación y Obra Civil en Construcciones JOPISA. Jefe de Obra en Inmobiliaria ACEK (Grupo GESTAMP-GONVARRI).</p>
Roberto Arce Benito	<p>Ingeniero Técnico industrial, especialidad Electrónica Industrial. Ingeniero de Organización Industrial. Máster MBA en Dirección y Administración de Empresas, IDE-CESEM 2002-2004: Responsable de desarrollo y mejora continua. Empresa: Cropu, S.A. 2004-2006: Responsable fabricación. Empresa: Cropusa Baños, S.A. 2006-2015: Director de planta. Empresa: Cropu, S.A. Profesor asociado Universidad de Burgos, área Ingeniería Civil Profesor Responsable de mejora continua.</p>
Alberto Marcos Ortega	<p>Ingeniero Técnico Industrial Mecánico - UBU Ingeniero de Organización Industrial - UBU Master universitario en Ingeniería Industrial - UBU Master en prevención de riesgos laborales (especialidad seguridad industrial) - ICCL Experto universitario en Gestión de Calidad y Control de Calidad – UNED.</p>

	<p>Experto universitario en Gestión de la Producción y la Logística – UNED.</p> <p>Certificaciones: Six Sigma Black Belt – AEC, ISO TS 16949 Internal auditor - HUMAN</p> <p>Bridgestone Hispania, S.A, Jefe de Evaluación de Producto en. (agosto de 2007 - Actualidad). Responsable del laboratorio de evaluación de producto. Auditor interno de producto, proceso y sistema. Responsable de preparación, documentación y envío de muestras iniciales a clientes OEM (PPAP), homologación de nuevos productos. Validación de sistemas de medida (MSA), Formador interno.</p>
<p>Juan Antonio Santamaría Cámara</p>	<p>Ingeniero T. Industrial especialidad Electrónica por la UPV EUITI Bilbao.</p> <p>Máster en Administración y Dirección de Empresas MBA por ESIC.</p> <p>Experiencia laboral en:</p> <p>Gonvarri I.C.S desde Febrero 2000 hasta la actualidad en la posición de Director Técnico y Mantenimiento. Responsable</p> <p>Responsable de Mantenimiento de planta, Ingeniería, Inversiones, I+D+i, Compras, mejora continua, adecuación de maquinaria a normativa de seguridad...</p> <p>Grupo Antolín Aragusa: Ingeniero de proceso durante un año y Departamento de Mantenimiento durante otro.</p>
<p>José Luis Arribas Blanco</p>	<p>Ingeniero Industrial. (E. T. S. de Valladolid).</p> <p>Máster en Gestión de la Prevención de Riesgos Laborales y técnico en prevención en Seguridad en el Trabajo, Higiene Industrial y Ergonomía y Psicología Aplicada.</p> <p>Auditor de Sistemas de Gestión de la Prevención.</p> <p>Máster MBA en Dirección y Administración de Empresas IDE-CESEM</p> <p>ITCL (entidad auditora de sistemas de prevención): Auditoría y asesoría a empresas en temas relacionados con la Seguridad Industrial y la certificación de productos (Marcado CE).</p> <p>Asesor técnico de la Dirección General de Industria de la Junta de Castilla y León</p> <p>Autor de las Guías sobre Marcado CE de productos industriales, publicadas por la JCyL.</p> <p>Miembro de varios Comités Técnicos de Normalización:</p> <p>Ponente en los másters de: Mantenimiento de Instalaciones Industriales y Gestión y Planificación del Mantenimiento que imparte el Instituto Tecnológico de Castilla y León</p>

PLANIFICACIÓN

El Programa Superior en Gestión de la Producción está planificado de modo que sea totalmente compatible con la vida laboral y personal, respetando periodos vacacionales, festivos nacionales y fines de semana.

TEMARIO	PRESENCIALES	
	HORAS	FECHAS
Modelo Organizativo y Estrategia	10	13, 20/4
Gestión de los Recursos Humanos	10	27/4 y 4/5
Gestión Económico - Financiera	15	11, 18 y 25/5
Lean Manufacturing	20	1, 15, 22 y 23/6
Gestión de Proyectos	15	14, 21 y 28/9
Ingeniería de Producción	15	5, 19 y 26/10
Gestión Global de la Cadena de Suministro	20	9, 16, 23 y 30/11
Gestión de la Calidad en la Producción	20	14/12, 11, 18, 25/1
Gestión del Mantenimiento	10	1, 8/2
Seguridad Laboral, Medio Ambiente y Energía	10	15 y 22/2
	145	

NOTA: Calendario orientativo que puede verse sujeto a modificaciones en el desarrollo del Programa.

INFORMACIÓN GENERAL

FICHA TÉCNICA

FECHA COMIENZO:

13 de Abril de 2018 al 22 de Febrero de 2019

HORARIO:

Viernes por la tarde de 15 a 20 horas

LUGAR DE IMPARTICIÓN:

ITCL - Instituto Tecnológico de Castilla y León
C/ López Bravo, 70 – P.I. Villalonquéjar
09001 BURGOS

MATRÍCULA:

3.335 € (Pago en 5 cuotas).

FUNDAE:

Curso bonificable a través de FUNDAE, ITCL se lo puede gestionar, consúltenos.

LA MATRÍCULA INCLUYE:

- 145 h presenciales.
- Documentación (10 manuales).
- Apoyo On Line.



Síguenos en:

